УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор-
проректор по развитию
МГИМО МИД России
_____ А.В. Мальгин
«___» _____ 2026 г.

УТВЕРЖДАЮ

Академический директор
Ташкентского филиала
МГИМО МИД России
_____ М.Т. Бакоев
«___» _____ 2026 г.

Программа развития Ташкентского филиала МГИМО

на 2026–2030 годы

1 Общие положения

1.1 Характеристика и результаты развития Филиала

Ташкентский филиал МГИМО реализует образовательные программы в Республике Узбекистан с 2019 года. Образовательная вертикаль включает довузовскую подготовку, Лицей МГИМО, бакалавриат и магистратуру. Портфель охватывает бизнес-информатику, экономику, юриспруденцию и менеджмент. В 2026 году начат первый набор на программу бакалавриата «Финансовая экономика и финансовые технологии».

Подготовка ведётся в едином образовательном пространстве МГИМО по собственным стандартам Университета. Московские модули обеспечивают доступ к преподавателям и ресурсам головного университета и Одинцовского филиала. Команда в Ташкенте обеспечивает непрерывность обучения и взаимодействие с организациями Узбекистана.

По таблице динамики самообследования в 2025/2026 учебном году в Филиале обучались 456 человек: 325 бакалавров и 131 магистрант. По сравнению с 2021/2022 годом контингент увеличился с 300 человек на 52%. Приём составил 143 человека, выпуск — 134 человека. Численность штатных преподавателей выросла с 55 в 2021 году до 72 в 2025 году. Всего в преподавании, включая московские модули и аттестации, участвовали 234 человека; это число не является численностью штатного состава.

1.2 Потенциал и основные задачи

Основные задачи следующего этапа — укрепить собственный преподавательский состав, сформировать исследовательские коллективы, обновить программы с участием работодателей, наладить сопровождение выпускников и обеспечить применение разработок. Расширение набора и открытие новых программ должны соответствовать кадровым, инфраструктурным и финансовым возможностям.

В первые 90 дней после утверждения программы уточняются исходные данные. Отдельно уточняются результаты самооценки качества и финансовые сведения.

2 Стратегия развития и целевая модель

2.1 Миссия и видение

Миссия Филиала — готовить специалистов и создавать знания для международного сотрудничества, бизнеса и государственных институтов, соединяя компетенции МГИМО с задачами Узбекистана и Центральной Азии.

К 2030 году Филиал должен стать устойчивым образовательным и исследовательским кампусом с собственной региональной специализацией. В перспективе до 2036 года — закрепиться как признанный центр МГИМО в Центральной Азии, качество которого подтверждается профессиональными результатами выпускников, исследованиями и использованием разработок.

2.2 Целевая модель

Академическое развитие предполагает подготовку на стыке предметной, отраслевой и страновой экспертизы, иностранных языков и анализа данных. Все программы регулярно обновляются, включают практические задачи и обеспечивают цифровые компетенции выпускников.

Научно-исследовательское развитие предусматривает подготовку молодых учёных и совместные работы с подразделениями МГИМО и внешними организациями. Качество оценивается по научной обоснованности, публикациям и применению результатов.

Технологическое развитие ориентировано на региональные модули «Атласов МГИМО» и инструменты финансовой и правовой аналитики. К 2030 году планируется иметь три решения, регулярно используемых внешними организациями. Общие компоненты разрабатываются совместно с головным университетом; Филиал обеспечивает региональную экспертизу, данные, испытания и сопровождение пользователей.

3 Основные политики и проекты развития

3.1 Академическая образовательная политика

Цель — обеспечить способность выпускников самостоятельно решать профессиональные задачи в международной среде, обосновывать выводы и использовать современные технологии. Основу подготовки составляют фундаментальные дисциплины, профессиональный иностранный язык, количественные методы и академическая добросовестность.

Обновление образовательных программ

В 2026–2027 годах проводится экспертиза действующих программ с участием профильных подразделений МГИМО и работодателей. Для каждой программы устанавливаются результаты обучения, задания для их проверки и связь с профессиональными задачами. Ежегодное обновление учитывает успеваемость, практики, отзывы работодателей и траектории выпускников.

В юриспруденции усиливаются цифровое и финансовое право, договорная работа и разрешение споров; в бизнес-информатике — системный анализ, управление данными и цифровыми продуктами; в экономике — финансовое моделирование, риски и финтех; в менеджменте — аналитика отраслевых рынков, туризма и событийных проектов.

С 2027 года вводятся модули по данным и ИИ, с 2028 года — междисциплинарные траектории; к 2030 году их должно быть не менее трёх. Повышение квалификации преподавателей сопровождается внедрением нового учебного задания.

Практика и профессиональная подготовка

Формируется банк задач работодателей: оценка экспортного рынка, финансовых рисков, международной сделки, туристской территории или цифрового сервиса. Студенты разных программ работают в общих командах. Заказчик согласует задачу и принимает результат, преподаватель оценивает личный вклад и освоенные компетенции. Практика, курсовая и выпускная работа могут быть этапами одной задачи.

Цифровая кафедра

Цифровая подготовка включается в основные программы и дополняется участием в «Цифровой кафедре» МГИМО и взаимодействием со «Школой 21». Базовые модули охватывают работу с данными, цифровую безопасность, использование ИИ, проверку источников и представление результатов. Углублённые траектории включают программирование, системный анализ, финансовое моделирование и создание прототипов.

Качество обучения и траектории выпускников

Для каждой программы формируется паспорт качества с данными об успеваемости, результатах обучения, практиках, обратной связи и кадровом обеспечении. Рекомендации самооценки и внешней экспертизы включаются в единый перечень мероприятий со сроками и проверкой выполнения. Студентам с академическими затруднениями предоставляются консультации и индивидуальная поддержка.

Развиваются база практик, наставничество и сопровождение карьеры. Через 6 и 12 месяцев после выпуска проводятся опросы о занятости и продолжении образования. Доля работающих по профилю рассчитывается среди выпускников, статус которых подтверждён; охват мониторинга показывается отдельно.

По программе «Финансовая экономика и финансовые технологии» с набора 2026 года отслеживаются результаты каждого семестра, практики и сохранность контингента. Первый выпуск при четырёхлетнем сроке обучения ожидается в 2030 году, оценка занятости через 12 месяцев — в 2031 году.

3.2 Научно-исследовательская политика

Цель — сформировать собственные научные коллективы Филиала, обеспечить подготовку молодых исследователей и получение результатов, востребованных академическим сообществом и партнёрами.

Исследования Центральной Азии и международного сотрудничества

В 2027 году работают не менее двух исследовательских коллективов, с 2028 года — три. Тематические направления: международные рынки и региональное развитие; право и институты международного бизнеса; цифровая экономика и финансовые технологии.

На начальном этапе коллективы работают как сетевые группы с участием подразделений МГИМО. Для каждого определяются руководитель, состав, научные вопросы, данные и годовой план. Результаты включают статьи, аналитические обзоры, методики и воспроизводимые модели. Научная экспертиза оценивает новизну, методы и обоснованность выводов; применение результатов подтверждается внешними пользователями отдельно.

Подготовка молодых исследователей

Создаются научный резерв, методологический семинар и система наставничества. Каждый участник имеет научного руководителя и индивидуальный план: освоение методов, работа с данными, публикация, подготовка к аспирантуре или диссертации. В нагрузке предусматривается время на исследования и научное руководство.

Для научной подготовки используются ресурсы магистратуры, аспирантуры и научных школ МГИМО. При готовности работ планируются три защиты диссертаций сотрудниками за 2027–2030 годы.

Исследования по заказам и использование результатов

Формируется портфель задач организаций Узбекистана и российско-узбекистанских партнёрств. Основные форматы — исследование рынка,

аналитическая записка, оценка рисков и обоснование территориального проекта. До начала работы согласуются вопрос, данные, метод, сроки, результат и условия его использования.

К 2027 году планируются два результата с подтверждённым применением, к 2030 году — восемь в год. Подтверждением служит использование выводов или методики в решении, регламенте, проекте либо сервисе заказчика. Результаты исследований включаются в учебные задания, курсовые и выпускные работы. К 2030 году планируется не менее 12 рецензируемых публикаций в год и 40% совместных исследований с другими подразделениями МГИМО или научными организациями.

3.3 Технологическая политика

Цель — создавать и внедрять аналитические инструменты на основе научных методов МГИМО. Разработка проходит этапы постановки задачи, прототипа, внешнего испытания и регулярного использования. До запуска определяются пользователь, данные, критерии проверки, права на результат и стоимость сопровождения. Расширение зависит от качества и полезности предыдущего этапа.

Региональные модули Атласов МГИМО

«Атласы МГИМО» — комплекс цифровых аналитических платформ, объединяющих международную, страновую и отраслевую экспертизу Университета с инструментами анализа и визуализации данных. Проект направлен на информационно-аналитическое обеспечение решений государства и бизнеса: оценку зарубежных рынков, определение перспектив международного сотрудничества, анализ торговых потоков, регуляторных условий и отраслевых рисков. Атласы позволяют преобразовывать результаты университетских исследований в прикладные инструменты для решения конкретных задач внешнеэкономической деятельности и регионального развития.

Участие Ташкентского филиала предполагает создание и развитие региональных модулей по Узбекистану и Центральной Азии совместно с профильными подразделениями МГИМО. Филиал обеспечивает сбор и проверку региональных данных, содержательную экспертизу, апробацию решений с местными организациями и подготовку пользователей. Приоритетные направления — анализ экспортных и аграрных рынков, торгово-логистических связей и туристского потенциала территорий. Работа над атласами включается в образовательный процесс через исследования, практики и междисциплинарные проекты студентов.

Совместно с владельцами университетских платформ создаются модули по Узбекистану и Центральной Азии. Первый сценарий — обоснование выхода компании на внешний рынок с анализом торговли, перспектив рынка и логистики. Второй — оценка туристской территории на основе пространственных данных, инфраструктурных показателей и сценарных расчётов.

В 2027 году планируются два внешних пилота; в 2028 году минимум одно решение должно перейти к регулярному использованию. Аграрные и другие модули добавляются в 2029–2030 годах при подтверждённом спросе. Филиал обеспечивает региональные задачи, источники, проверку данных, испытания и обучение пользователей; распределение работ и прав согласуется с головным университетом.

Лаборатория финансовых и правовых технологий

На базе лаборатории цифрового моделирования развивается общее пространство экономики, бизнес-информатики и права. В 2027 году формируются учебные данные и совместные задания по финансовому моделированию, рискам и договорной работе. В 2028 году при наличии задачи, партнёра и финансирования запускается прикладной пилот.

К 2030 году не менее одного решения лаборатории должно применяться внешней организацией с обеспеченным сопровождением.

Единые данные и цифровые сервисы

Образовательные, научные и проектные сведения объединяются в среде, совместимой с системами МГИМО. В 2027 году вводится панель качества программ, в 2028 году — реестры исследований, практик, выпускников и партнёров. Для каждого набора определяются источник, порядок обновления, проверка и доступ.

К 2029 году панель качества охватывает все программы. ИИ применяется в проверяемых вспомогательных задачах: поиске по утверждённым материалам, подготовке упражнений и обработке открытых данных. Значимые выводы проверяет специалист. Внутренние сервисы учитываются отдельно от решений для внешних пользователей.

4 Дополнительные политики

4.1 Международная политика

Международное сотрудничество обеспечивает обучение, исследования и применение разработок в модели единого кампуса МГИМО. Приоритет —

российско-узбекские проекты и связи в Центральной Азии. Основой служат взаимодействие с УМЭД, подразделениями МГИМО и «Школой 21», а также новые партнёрства по согласованным задачам.

Результативность партнёрства определяется совместной работой и использованием результатов. К 2030 году не менее половины внешних пользователей должны повторно заказывать работы или применять результаты. Для академической мобильности заранее согласуются задания, ресурсы и признание результатов.

4.2 Финансовая политика

Текущая деятельность и программа развития учитываются раздельно. Источники развития — доходы от исследований, дополнительного профессионального образования, внедрения и сопровождения разработок.

Предварительное распределение бюджета развития: академическое направление — 30%, научно-исследовательское — 30%, технологическое — 25%, общие сервисы и сопровождение — 10%, резерв — 5%.

К 2030 году внешние источники должны покрывать не менее 25% расходов программы развития. Доходы от основного образования и внутренние трансферты в расчёт не включаются.

5 Этапы реализации

2026 год — уточнение исходных данных, экспертиза программ, определение научных тем, подготовка бюджета и отбор двух технологических пилотов.

2027 год — обновление программ, новые цифровые модули, шесть учебных проектов с партнёрами, два исследовательских коллектива и два внешних технологических пилота.

2028 год — три исследовательских коллектива, междисциплинарные траектории, регулярное использование прикладных решений в образовании.

2029 год — расширение востребованных исследований и разработок, охват всех программ панелью качества, оценка кадровой и финансовой устойчивости.

2030 год — итоговая оценка, первые выпускные результаты программы по финансовым технологиям, три регулярно используемых внешних решения и подготовка программы на 2031–2036 годы.

6 Показатели развития Филиала

6.1 Качественные результаты

Академическое направление — актуальные программы, самостоятельная работа студентов, профессиональные языковые и цифровые компетенции, связь практики с обучением и подтверждённые траектории выпускников.

Научно-исследовательское направление — устойчивые коллективы, научная обоснованность работ, подготовка молодых исследователей и использование результатов в образовании и внешних организациях.

Технологическое направление — воспроизводимые инструменты, проверенные данные, успешные испытания и регулярное использование решений с обеспеченным сопровождением.

6.2 Количественные показатели

Значения являются плановыми ориентирами и утверждаются после уточнения базы 2026 года. Годовые и накопленные результаты учитываются раздельно.

Академическое направление

Показатель	2027	2028	2029	2030
Программы с ежегодным обновлением, %	100	100	100	100
Выпускники с цифровыми компетенциями, %	100	100	100	100
Образовательные проекты с партнёрами, в год	6	10	15	20
Участники проектов среди студентов, начиная со второго курса, %	30	45	60	70
Выпускники с известным статусом через год, %	60	75	85	90
Работающие по профилю или продолжающие профильное обучение среди выпускников с известным статусом, %	70	75	80	85
Преподаватели, повысившие квалификацию, % с начала программы	50	70	90	100

Научно-исследовательское направление

Показатель	2027	2028	2029	2030
Исследовательские коллективы	2	3	3	3
Рецензируемые публикации, в год	4	6	9	12
Результаты исследований, применённые внешними организациями, в год	2	4	6	8
Совместные научные проекты, %	20	25	35	40
Защиты диссертаций, всего с 2027 года	0	1	2	3

Технологическое направление

Показатель	2027	2028	2029	2030
Завершённые внешние пилоты, всего с 2027 года	2	3	4	5
Решения с регулярным внешним использованием	0	1	2	3

Финансы

Показатель	2027	2028	2029	2030
Покрытие расходов развития внешними доходами после прямых затрат, %	5	10	15	25
Партнёры с повторными заказами или применением результатов за три года, %	—	25	40	50

6.3 Порядок оценки

Итоги подводятся ежегодно по учебным, научным, проектным и финансовым данным. Исходные значения 2026 года уточняются в первые 90 дней после утверждения программы и фиксируются отдельно; отсутствие сведений не считается нулевым результатом.

Научный проект оценивается по степени научной новизны на основе экспертной оценки, учитываются наукометрические показатели. Проверка выполнения задач и расходования средств, оценка результатов (публикации, патенты, практическая значимость), решение о финансировании, доработке или закрытии проекта.

Публикация должна пройти рецензирование и иметь аффилиацию Филиала; одна работа считается один раз. Исследовательский результат подтверждается документом о применении. Участник научного резерва учитывается при выполнении годового плана.

Технологический пилот подтверждается протоколом испытаний и заключением пользователя. Регулярное использование означает применение внешней организацией не менее трёх месяцев с обеспеченным сопровождением. Одно решение с несколькими пользователями учитывается один раз. Уровень готовности технологии определяется экспертизой.

Занятость и продолжение образования оцениваются через 12 месяцев после выпуска. Для малых групп вместе с процентом указывается число выпускников. Повторное взаимодействие означает заказ или применение результатов не менее чем в двух годах последних трёх лет; расчёт за 2028 год возможен при подтверждённых данных 2026 года.